**Strategie komunitně vedeného místního rozvoje**

**MAS Cínovecko**

**na období 2021–2027**

**květen 2021**

**Verze 1.0**

Dne 21. 6. 2021 schválil Nejvyšší orgán – valná hromada MAS Cínovecko, o. p. s.

**Koncepční část**

Obsah

[1. Popis území působnosti MAS a popis zahrnutí komunity do tvorby strategie 4](#_Toc70963197)

[1.1 Vymezení území působnosti MAS pro realizaci SCLLD v období 2021–2027 4](#_Toc70963198)

[1.1.1 Stručná socioekonomická charakteristika územní působnosti MAS 4](#_Toc70963199)

[1.2 Mapové zobrazení území působnosti MAS 5](#_Toc70963200)

[1.3 Popis zahrnutí komunity do tvorby strategie 5](#_Toc70963201)

[1.3.1 Popis zapojení komunity a relevantních aktérů místního rozvoje do tvorby SCLLD 5](#_Toc70963202)

[1.3.2 Odkaz na úložiště záznamů 6](#_Toc70963203)

[2. Analytická část 7](#_Toc70963204)

[2.1 Analýza rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu území působnosti MAS 7](#_Toc70963205)

[2.1.1 Lidé 7](#_Toc70963206)

[2.1.2 Podnikání 8](#_Toc70963207)

[2.1.3 Krajina 10](#_Toc70963208)

[2.1.4 Vybavenost a služby v obcích 11](#_Toc70963209)

[3. Strategická část 13](#_Toc70963210)

[3.1 Strategický rámec 13](#_Toc70963211)

[3.1.1 Vize 13](#_Toc70963212)

[3.1.2 Strategické cíle 13](#_Toc70963213)

[3.1.3 Specifické cíle a opatření Strategického rámce 13](#_Toc70963214)

[3.2 Vazba na Strategii regionálního rozvoje ČR 21+ 18](#_Toc70963215)

[3.3 Popis integrovaných rysů strategie 25](#_Toc70963216)

[4. Implementační část 27](#_Toc70963217)

[4.1 Popis řízení včetně řídicí a realizační struktury MAS 27](#_Toc70963218)

[4.2 Popis animačních aktivit 28](#_Toc70963219)

[4.3 Popis monitoringu a evaluace strategie 29](#_Toc70963220)

# Popis území působnosti MAS a popis zahrnutí komunity do tvorby strategie

## Vymezení území působnosti MAS pro realizaci SCLLD v období 2021–2027

Území MAS Cínovecko zaujímá severní část okresu Teplice v Ústeckém kraji, obsahuje celkem 8 obcí a přímo sousedí s německým Saskem. Rozloha celého území této místní akční skupiny dosahuje necelých 118 km2, souhrnný počet obyvatel k 31. prosinci roku 2019 čítá 19 633, což je přesně o 88 obyvatel více než 31. prosince roku 2014 (výchozí hodnota pro předcházející strategický dokument). Jak přehledně ukazuje tabulka č. 1 níže, populačně nejsilnější obcí MAS je Dubí, které má stejně jako obce Hrob a Košťany statut města. Nejméně lidnaté jsou obce Mikulov a Moldava nacházející se podobně jako významný česko-německý hraniční přechod Cínovec (který však není samostatnou obcí, nýbrž částí obce Dubí) ve výrazně vyšší nadmořské výšce v Krušných horách. Dubí, Hrob, Háj u Duchcova, Košťany, Novosedlice a Proboštov jsou situovány v podhůří na severovýchodním okraji Mostecké pánve.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| *Kód obce* | *Název obce* | *NUTS4/LAU1 (okres)* | *Počet obyvatel k 31. 12. 2019* | *Rozloha (ha)* |
| 567507 | Dubí | Teplice | 7 876 | 3 384,7 |
| 567558 | Hrob | Teplice | 2 011 | 1111 |
| 567523 | Háj u Duchcova | Teplice | 1 254 | 751 |
| 567621 | Košťany | Teplice | 3 210 | 2 430,2 |
| 567701 | Mikulov | Teplice | 235 | 319,2 |
| 567728 | Moldava | Teplice | 183 | 3 242,3 |
| 567752 | Novosedlice | Teplice | 2 165 | 143,4 |
| 567787 | Proboštov | Teplice | 2 699 | 373,6 |
|  | CELKEM |  | 19 633 | 11 755,4 |

**Tab. 1 – Seznam obcí, ve kterých bude realizována strategie MAS Cínovecka**

**Zdroj:** Data ČSÚ pro MAS: <https://www.czso.cz/csu/czso/data_pro_mistni_akcni_skupiny_mas>

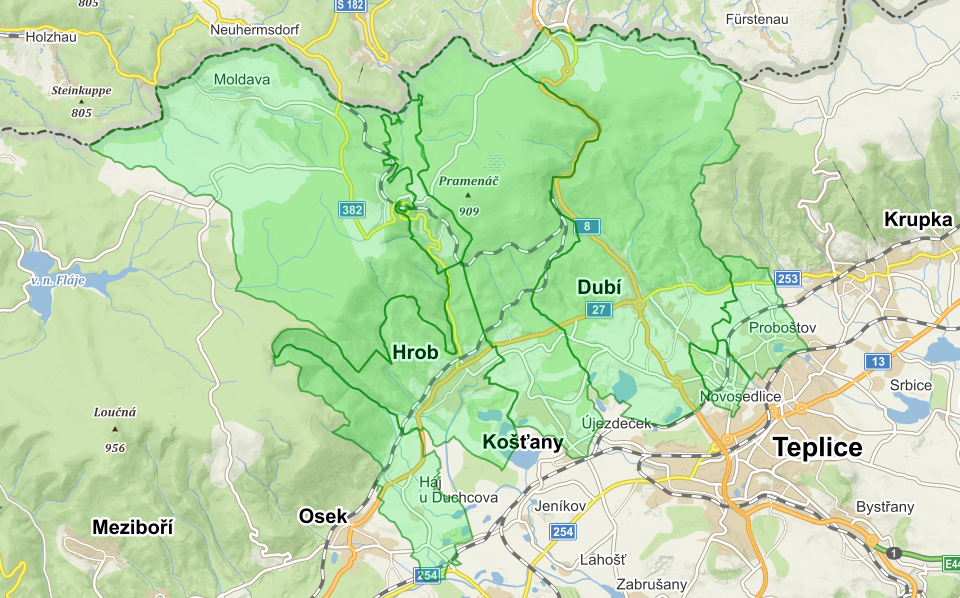
### 1.1.1 Stručná socioekonomická charakteristika územní působnosti MAS

V rámci celého území MAS je velmi diverzifikovaná hustota zalidnění. V průměru dosahuje přibližně 160 obyvatel/km2, v případě Novosedlic (které jsou svým charakterem jakýmsi předměstím Teplic) však dosahuje až 1 500 obyvatel/km2, a naopak na Moldavě připadá na 1 čtvereční kilometr pouze něco málo přes 5 trvale bydlících obyvatel. Obecně se dá shrnout, že v obcích horského charakteru (Mikulov, Moldava) žije přibližně 12 obyvatel na km2, a v typově naprosto odlišném podhůří žije na 1 kilometru čtverečním v průměru 234 obyvatel, což je hodnota i v národním hledisku výrazně nadprůměrná a je charakteristická pro významněji urbanizované oblast.

Obrovskou roli ze sídelního pohledu hrají k území bezprostředně přiléhající Teplice s necelými 50 000 obyvateli. Podobně jako již zmíněné Novosedlice je svým charakterem předměstím Teplic také obec Proboštov. Z funkčního hlediska jsou Teplice velmi silně propojeny také s městem Dubí, obyvatelé ostatních obcí z území MAS Cínovecko vyhledávají v Teplicích pracovní příležitosti, občanskou vybavenost a využívají některé školské kapacity. Z ostatních významných měst z okolí je nutné jmenovat Duchcov (přibližně 8 500 obyvatel), s nímž je významně funkčně spjata zejména obec Háj u Duchcova, a dále např. Most (přibližně 66 000 obyvatel), krajské centrum Ústí nad Labem (necelých 93 000 obyvatel) nebo Bílinu (přibližně 17 000 obyvatel). Ve všech zmíněných městech nachází své pracovní uplatnění desítky až stovky obyvatel území MAS a využívají je také jako alternativní centra obslužnosti. Oblast Mostecké pánve je také široce známá těžbou hnědého uhlí, která zasahuje do mnoha sfér života místních obyvatel.

## Mapové zobrazení území působnosti MAS

Obrázky č. 1 a 2 představují území MAS Cínovecko zprvu z obecného pohledu, ve druhém případě pak z pohledu administrativního.



**Obr. 1 – Území působnosti MAS Cínovecko s vyznačením hranic obcí**

**Zdroj:** http://www.lags.cz/mapa2021.php

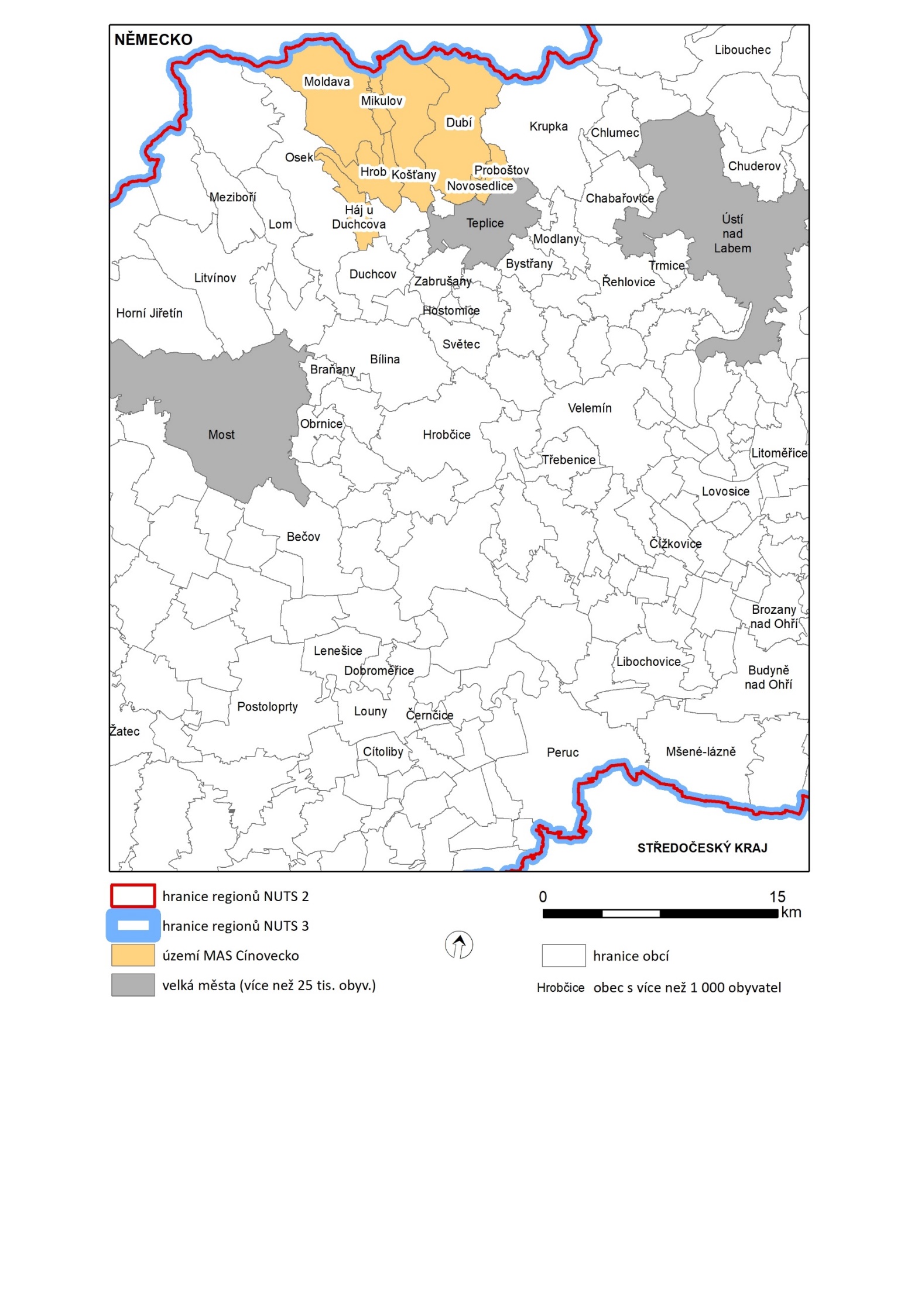
## Popis zahrnutí komunity do tvorby strategie

### 1.3.1 Popis zapojení komunity a relevantních aktérů místního rozvoje do tvorby SCLLD

Práce na tvorbě tohoto strategického dokumentu započaly v poslední čtvrtině roku 2020. V rámci procesu tvorby strategie byl vytvořen katalog projektových záměrů z území MAS. Záměry bylo možné vkládat do připraveného formuláře online. Dále byl realizován průzkum pomocí dotazníku, který byl určen široké veřejnosti. Cílová skupina neziskových organizací byla oslovena pomocí speciálního dotazníku. V tomto období bylo také rozhodnuto o zapojení relevantních aktérů primárně formou tzv. „ohniskové skupiny“ (focus group). Setkání této skupiny se uskutečnilo dne 6. dubna 2021. Na zmíněném setkání byla řešena široká paleta témat. Účastníky byli představitelé obcí spadajících do územní působnosti MAS, zástupci spolků i neziskových organizací. Proces tvorby strategie a veškeré dílčí výstupy byly projednávány v rámci Nevyššího orgánu – Valné hromady MAS a dne 21. června 2021 byla Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Cínovecko na období 2021-2027 schválena Nejvyšším orgánem organizační složky společnosti (Valnou hromadou MAS).

### 1.3.2 Odkaz na úložiště záznamů

<https://www.mascinovecko.cz/blog?nazev=sclld-2021-2027-priprava->



**Obr. 2 – Území působnosti MAS Cínovecko v kontextu regionů NUTS 2 a NUTS 3**

Zdroj: ArcČR 500, autoři strategie

# Analytická část

## 2.1 Analýza rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu území působnosti MAS

### 2.1.1 Lidé

Za jedno ze zásadních témat lze označit potřebu kvalitního vzdělávání. V současné době je v regionu většinou dostatečná kapacita vzdělávacích institucí, avšak je zde zejména potřeba jejich zkvalitnění (např. rekonstrukcí či oprav). Vzdělávání na základním a vyšším stupni je nutné lépe propojit s budoucí profesí obyvatel uplatnitelnou v regionu. Volbu profese je možné nejefektivněji ovlivňovat formou profesního poradenství na druhém stupni základních škol. Profesní a odborné vzdělávání je pak nutné dále zkvalitňovat zejména propojením s praxí a přizpůsobovat jej pozvolna se měnícím potřebám pracovního trhu. V současné době je v regionu také slabá a územně nevyrovnaná nabídka neformálního, zájmového a celoživotního vzdělávání, kterou je potřeba do budoucna rozšířit. Pouze město Dubí má zpracovanou analýzu nabídek volného času. Ostatní města a obce MAS naráží na problémy s kolísavou poptávkou o kroužky a zájmové aktivity. Klíčovými aktéry v poskytování zájmových aktivit jsou školy a obce. Neformálního a zájmového vzdělávání se méně účastní neziskový sektor. Stávající nabídka neformálního a zájmového vzdělávání je málo vzájemně provázána na profesní uplatnění. Jistý potenciál rozvoje představuje vybudování zázemí a poskytování služeb včetně sociálních (např. organizace doučování, nízkoprahové kluby, sociálně aktivizační služby).

I v realizovaných projektech zaměřených na dospělé, zejména v oblasti návratu na trh práce a změny kvalifikace v technických oborech, byly zaznamenány problémy se zájmem z řad cílové skupiny (potenciálních zaměstnanců). Existuje zde paradoxní situace, kdy zaměstnavatelé vyjadřují potřeby, které jsou podloženy i prostřednictvím zájmu úřadu práce, ale bohužel zájem cílových skupin není valný. Pro vybrané obyvatele regionu je mnohdy velmi těžké skloubit soukromý a pracovní život. Propojení těchto složek je nutné podpořit na jedné straně nabídkou služeb pro rodiny s dětmi (dětské skupiny, jesle), na straně druhé diskusí se zaměstnavateli o efektivních zaměstnaneckých benefitech. Vhodně cílené benefity mohou pomoci také zkvalitnit trávení volného času nejen zaměstnanců dotčených zaměstnavatelů, ale celých jejich rodin. V neposlední řadě je velmi častým problémem také zapojování osob po rodičovské dovolené do pracovního procesu, udržení v pracovním procesu osoby starší 55 let nebo zapojování obyvatel do občanského života.

Pracovní uplatnění ovlivňuje spokojenost lidí se svým životem, ale je nutné nalézt jejich uplatnění i v jiných oblastech – např. v komunitě. Cílem je udržet jejich život aktivní a zapojovat je i do činností organizovaných spolu s mladšími generacemi. V blízké budoucnosti se dá očekávat zvýšení počtu osob v seniorním věku, proto je nutné systémově řešit zajištění sociálních služeb, popř. speciálního seniorního bydlení. Dalším z problémů je vytrácení spolkové aktivity z venkovského života. Tradici udržují zejména příznivci fotbalových oddílů a členové sborů dobrovolných hasičů. Bez nich se neobejdou celé řady akcí pořádaných obcemi. V některých obcích hatí možnosti tradičního pospolitého života v sociálních vazbách i charakter některých obcí, které vytváří aglomerační zázemí blízkých Teplic.

V regionu je velké množství osob se sníženou motivací hledat, získat a následně si udržet stálé pracovní místo, z čehož plyne i významnější podíl dlouhodobě nezaměstnaných osob na celkově nezaměstnaných osobách. Svojí roli jistě hraje i nižší ohodnocení práce v tomto regionu. Kromě zmíněné motivace mnohdy chybí i schopnost konkrétní práci vykonávat.

Nejen vyšší počet dlouhodobě nezaměstnaných osob má markantní vliv na vznik sociálně patologických jevů, které je nutné systémově řešit, a to jak v případech, kdy se projeví, tak také formou prevence. V rámci územní působnosti MAS je vzhledem k širšímu okolí (i na poměry problematického Ústeckého kraje) vyšší míra kriminality. Extrémní množství obyvatel tohoto území je v exekučním řízení.

Výsledkem častých osobních (zejména ekonomických) potíží velkého množství obyvatel je sociální vyloučení. Ve většině případů život sociálně vyloučených není vázán na konkrétní území (s výjimku místní částí města Dubí – Pozorka). Osob ohrožených sociálním vyloučením stále v tomto území přibývá, je vysoce pravděpodobné, že tento trend bude v blízké budoucnosti nadále pokračovat. Nejen z toho vyplývá i požadavek na vytvoření nových nástrojů komunitní sociální práce.

*Potřeby:*

* Zvýšení kvality vzdělávání na základních a středních školách
* Zkvalitnění profesního poradenství
* Propojení zaměstnavatelů a základních a středních škol
* Rozšíření nabídky zájmového, neformálního a celoživotního vzdělávání a jejich napojení možnosti pracovního a společenského uplatnění
* Zajištění podpůrných služeb rodinám s dětmi za účelem sladění pracovního a rodinného života
* Uplatňování flexibilních forem práce včetně krácených úvazků
* Zkvalitnění trávení volného času dětí, mládeže i dospělých
* Zapojení osob po rodičovské dovolené a osob starších 55 let do pracovního procesu
* Zapojení obyvatel do občanského života
* Snížení podílu dlouhodobě nezaměstnaných
* Zvýšení motivace obyvatel hledat si a mít stabilní práci
* Rekvalifikace
* Zvýšení počtu lépe placených pracovních míst (ideálně v místně zakořeněných menších podnicích)
* Sociální prevence a prevence sociálně patologických jevů
* Systematické řešení sociálních služeb včetně rozšíření nabídky
* Snížení kriminality
* Zajištění pomoci závislým osobám (alkohol, drogy aj.)
* Zajištění aktivního stáří
* Propojování generací (s důrazem na seniory)
* Zajištění sociálního bydlení
* Rozšíření nabídky sociálních služeb
* Podpora udržení tradice pospolitého života na venkově

### 2.1.2 Podnikání

Problémem tohoto území je podobně jako na většině území Ústeckého kraje ekonomická struktura. Stále nezanedbatelná část ekonomiky je totiž založena na zastaralých technologiích a v dohledné době mohou nastat potíže s reakcí na měnící se globální trendy. Pracovní síla v území MAS je velmi závislá na velkých zaměstnavatelích vázaných převážně na export a tím i na nadnárodní situaci na trhu. Zejména jde o oblast sklářského průmyslu, výrobu porcelánu, a strojírenství. Vzhledem k tomu, že není zcela v moci nástrojů MAS změnit orientaci výrobních programů a obchodních strategií, je proto nutné pomoci restrukturalizovat podniky s důrazem na využití nových moderních technologií a strojů, rozvíjet řemeslné podnikání a podporovat menší provozovny služeb a obchodů a případně pomáhat s přípravou pracovní síly. Nutné je také napříč všemi typy podniků podpořit investice do podnikatelských budov a areálů za účelem zmodernizování, ale i zefektivnění jejich provozu. Vzhledem k vysoké energetické závislosti ekonomiky je zapotřebí hledat nové možnosti v optimalizaci provozních nákladů na vstupních komoditách pomocí obnovitelných zdrojů a zároveň chytrých řešení (Průmysl 4.0).

Rozvoj místní ekonomiky by měl směřovat zejména k posílení lokálních, regionálních a nadregionálních ekonomických vazeb a vztahů a snižovat závislost na makroekonomických vlivech globálního trhu. Stabilitu malých a středních podniků je vhodné doplňovat o podniky větší využívající moderní technologie a zároveň posilovat tradiční řemesla Krušnohoří. Kromě toho, že je nutné umožnit podnikatelům se dlouhodobě vzdělávat, musí se také (přinejmenším na tematických platformách) setkávat, předávat si zkušenosti a sdílet příklady dobré praxe. Místním podnikatelům by také mělo být v maximální možné míře zprostředkováno odborné poradenství. V neposlední řadě je nutné zaměřit se také na možnosti expanze lokálně úspěšných podnikatelských subjektů do sousedního Saska.

Specifickou podporu si jistě zaslouží i místní zemědělství. V prvé řadě je nutné klást důraz na nové přístupy (např. zlepšení podmínek chovaných zvířat), využití nových technologií (např. precizní zemědělství) a také na propojení zemědělců nejen mezi sebou, ale také se zástupci obcí (což bude mít pravděpodobně dlouhodobě dobrý vliv na krajinný ráz území). Především menší zemědělci mají problémy s fyzickým stavem budov a s nedostatečným zázemí pro svoji činnost.

Kromě tradičních zemědělských činností je nutné také podporovat přidružené aktivity jako je např. agroturistika, která by v relativně urbanizovaném území (především v oblasti Podkrušnohoří) byla pravděpodobně úspěšným produktem. Nejen agroturistika, ale dosud je v území velmi málo rozvinutá celá oblast cestovního ruchu (a to i v oblasti Krušných hor s ohromným potenciálem). Rozvoj cestovního ruchu, ze kterého může profitovat mnoho místních podniků, je možné podpořit kvalitním regionálním marketingem koordinovaným na vyšší než obecní úrovni. Region v zemědělské produkci nemá v současnosti žádný produkt, který by mohl být distribuován rovnou konečnému spotřebiteli, což je nutné v blízké budoucnosti změnit.

Území MAS Cínovecko je z velké části (zejména na severovýchodě Krušných hor) pokryto lesy. Je tedy nutné zajistit dostatečné vybavení a techniku pro jejich správu. Nejen správci lesů, ale také široká veřejnost, by jistě ocenila i opravy a pravidelnou údržbu některých lesních cest a budování dalších neproduktivních aktivit v lesích.

*Potřeby:*

* Pomoc podniků se zaváděním nových a inovačních technologií
* Snižování provozních nákladů
* Rozvoj řemeslného podnikání a obnova výroby tradičních výrobků
* Podpora menších provozoven služeb a obchodů (např. pořízením vybavení, automobilů nebo opravou budov)
* Zkvalitnění zázemí malých a středních podniků (s důrazem na ty, které jsou založeny na místních tradicích a posilujících místní identitu, např. sklářství)
* Zajištění vzdělávání místních podnikatelů
* Podpora platforem pro předávání zkušenosti (nejen) podnikatelů
* Zajištění odborného poradenství pro podnikatele
* Zlepšení technického stavu budov patřících zemědělským podnikům včetně zkvalitňování zázemí
* Pořízení nových technologií a modernizace strojů pro zemědělce
* Koordinace činnosti zemědělců v území
* Zlepšení komunikace zemědělců se zástupci obcí
* Rozvoj nezemědělských činností zemědělských podnikatelů za účelem diverzifikace jejich příjmů (např. agroturistika, opravárenské dílny)
* Podpora zpracování zemědělských produktů, uvádění výrobků na trh a tvorba dodavatelských řetězců
* Zlepšování image regionu (např. kvalitním regionálním marketingem)
* Investice do lesnických technologií a zpracování lesnických produktů, jejich mobilizace a uvádění na trh
* Opravy a údržba lesních a polních cest
* Realizace neproduktivních funkcí lesů
* Zlepšení podmínek života hospodářských zvířat
* Ekologizace zemědělské produkce

### 2.1.3 Krajina

V dotčené oblasti Krušných hor, ale také v Podkrušnohoří, stále přetrvává problém spojený s nepřirozenými zásahy do krajiny. Zejména kvůli průmyslovému charakteru oblasti je řada vodních toků uměle upravena, čímž z krajiny odtéká více vody, než je nezbytné. K efektivnějšímu zadržování vody v krajině by jistě přispěla i revitalizace stávajících vodních ploch a budování mokřadů a tůní. Zapomínat nelze ani na preventivní ochranu před přívalovými povodněmi, které vzhledem k reliéfu hrozí zejména v oblasti Podkrušnohoří.

Z hlediska hospodaření s půdou byl v posledních letech již nastartován trend k postupnému přechodu na šetrnější hospodaření. Stále je však nutné řešit lokální erozní potíže. Za účelem řešení této věci je nutné představit potenciální hrozby zejména místním zemědělcům.

Nedílnou součástí krajiny jsou také lesy. Zejména oblast Krušných hor je známá devastací místních lesů a následným nahrazením původních druhů nepůvodními druhy. V prvé řadě je tedy důležité doplňovat krajinnou mozaiku o původní porosty, které budou navíc tvořit dosud chybějící krajinné prvky podporující ekologickou stabilitu krajiny.

Místní krajinu ale v žádném případě nelze vnímat pouze jako „divočinu“, ale také jako místo realizace volnočasových aktivit lidí. V místní krajině je mnoho zajímavých, avšak dosud neprostupných, míst pro pěší a cyklisty, nebo také spousta historických či sakrálních památek většinou v nepříliš lichotivém stavu. Tyto památky je žádoucí opravit a zpřístupnit. Sanovat je pak nutné četné historické ekologické zátěže v krajině.

*Potřeby:*

* Zefektivnění zadržování vody v krajině
* Odstranění nepřirozených zásahů do krajiny
* Revitalizace koryt menších vodních toků
* Revitalizace stávajících a budování nových vodních ploch
* Budování mokřadů a tůní
* Zavedení protipovodňových systémů
* Snižování rizika půdní eroze (mj. také formou edukace místních zemědělců)
* Výsadba původních druhů stromů (s důrazem na tvorbu remízků, alejí, a především dělení rozsáhlých půdních bloků)
* Potlačování expanzivních druhů rostlin
* Zlepšení prostupnosti krajiny pro pěší a cyklisty (cyklostezky, cyklotrasy, pěší cesty, značení pro turisty, altánky, odpočívky aj.)
* Oprava a zpřístupnění historických či sakrálních památek
* Sanace historických ekologických zátěží v krajině
* Podpora rozšiřování ÚSES
* Rozvoj sídelní zeleně a ekosystémů v sídlech

### 2.1.4 Vybavenost a služby v obcích

Obce dlouhodobě čelí řadě problémů a výzev. Mezi jejich hlavní potřeby patří investovat do veřejné infrastruktury a stabilizovat rozsah služeb v území či rozšíření jejich spektra.

V oblasti technické infrastruktury je nutné investovat do rekonstrukcí starších vodovodů a kanalizací včetně modernizací ČOV. Do území, která dosud nejsou napojena na veřejný vodovod či odkanalizována, je nutné tyto sítě rozvést. Rozdílná je i kvalita a energetická náročnost veřejného osvětlení. V případech, kdy je toto řešení nadměrně nákladné a jeho budoucí provoz neefektivní, je na místě využít alternativ typu sdružených domácích čistíren odpadních vod.

Mnohde neuspokojivý je stav obecních budov. Obce potřebují investovat zejména do rekonstrukcí a oprav obecních úřadů, mateřských a základní škol, budov pro volnočasové, kulturní a sportovní aktivity či hasičských zbrojnic. Rekonstruovat je nutné také technická zázemí a sklady. Zdůraznit je pak nutné speciální potřebu realizace různých opatření snižujících energetickou náročnost provozu obecních budov, čímž se zmírní nároky na budoucí obecní rozpočty.

V posledních letech nabývá na významu potřeba zajištění infrastruktury pro trávení volného času. Obce se setkávají se zvýšenou poptávkou po tomto typu infrastruktury a rostou i nároky na její kvalitu. Jedná se zejména o různá dětská hřiště, sportoviště, víceúčelová hřiště a místa, kde se dá trávit volný čas i pasivně. Investice je nutné směřovat jak do oprav a rekonstrukcí, tak také do vzniku úplně nových zařízeních. Jedním z hlavních aspektů těchto investic by měla být bezpečnost budoucího provozu těchto zařízení a výše nákladů budoucí údržby. Pro život v obcích je také důležitá kvalita veřejných prostranství. Mnohé z obcí nemají přirozené návsi či středy obcí.

Na Cínovecku je stále znatelný dluh také v oblasti dopravní infrastruktury. Opravit je nutné místní komunikace, na mnoha místech chybí také chodníky, doplnit a optimalizovat je pak nutné síť cyklostezek a cyklotras. Na mnoha místech bude potřeba se věnovat i otázce bezpečnosti provozu na komunikacích a řešit problémové úseky křížení jednotlivých typů dopravní infrastruktury.

V regionu jsou stále na nízké úrovni investice do nových moderních řešení a technologií. Některé z obcí stále nemají zajištěn přístup k vysokorychlostnímu internetu, který se postupem času stává téměř samozřejmostí. Na dostupnost vysokorychlostního internetu jsou navázány další výzvy zejména v oblasti digitalizace (např. řešení úkonů mezi občany a úřadem, správa obecních majetků nebo fungování různých obecních agend). V regionu dosud nebylo realizováno ani mnoho projektů spadajících do konceptu Smart cities (chytrá města) či Smart villages (chytrý venkov). Zajímavý potenciál pro projekty spadající do uvedených konceptů však v tomto regionu s určitostí nalezneme.

*Potřeby:*

* Rekonstrukce a výstavba vodovodů
* Rekonstrukce a výstavba kanalizací včetně ČOV
* Plynofikace
* Rekonstrukce a navyšování kapacit mateřských i základních škol
* Rekonstrukce základních škol
* Rekonstrukce a vznik zázemí pro neformální, celoživotní a zájmové vzdělávání
* Obměna vybavení a mobiliáře ve vzdělávání
* Rekonstrukce a vznik zázemí pro volnočasovou a spolkovou činnost
* Rekonstrukce a modernizace dětských a víceúčelových hřišť
* Rekonstrukce budov obecních úřadů
* Pořízení nového vybavení a techniky na obecní úřady
* Modernizace obecních knihoven
* Rekonstrukce kulturních a multifunkčních domů
* Realizace energetických úspor na veřejných budovách
* Rekonstrukce a výstavba chodníků
* Rekonstrukce a výstavba místních komunikací
* Realizace aktivit zvyšujících bezpečnost provozu na komunikacích
* Výstavba cyklostezek a cyklotras
* Rekonstrukce hasičských zbrojnic
* Pořízení vybavení a technologií do hasičských zbrojnic
* Obnova veřejného osvětlení v intravilánech obcí včetně místních rozhlasů
* Udržení a vznik nových služeb v obcích
* Rekonstrukce a budování sběrných míst a dvorů
* Realizace projektů spadajících do konceptů Smart city či Smart village
* Podpora investic do obecního bydlení
* Podpora aktivit v oblasti vysokorychlostního internetu
* Budování a obnova přirozených návsí a středů obcí

# Strategická část

## 3.1 Strategický rámec

### 3.1.1 Vize

Území místní akční skupiny Cínovecko bude důstojným a bezpečným místem pro život všech generací s dostatkem pracovních a podnikatelských příležitostí v perspektivních oborech, s dobrým občanským soužitím bez rozdílů mezi různými skupinami obyvatel, s přístupem ke kvalitnímu vzdělávání a dostatečnou nabídkou volnočasových aktivit pro všechny věkové skupiny. Lidé budou žít v udržovaných sídlech s dobrou dostupností a kvalitou služeb a v krajině, jejíž hodnoty jim nebudou cizí, budou hrdí na místní kulturní dědictví a budou se angažovat v otázkách místního rozvoje.

### 3.1.2 Strategické cíle

Na základě detailní analýzy rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu území působnosti MAS byly definovány tyto 4 strategické cíle:

1. Rozvoj lidského kapitálu za účelem většího uplatnění jedince ve společnosti a řešení sociálních problémů
2. Podpora udržitelného podnikání s důrazem na využití nových technologií
3. Péče o krajinu a realizace enviromentálních opatření
4. Realizace dostatečných intervencí do zajištění kvalitní infrastruktury a odpovídacích služeb v obcích

Strategické cíle uvedené výše a přehledně také v tabulce č. 2 komplexně řeší všechny základní pilíře udržitelného rozvoje (ekonomický, environmentální i sociální) v území místní akční skupiny Cínovecko.

### 3.1.3 Specifické cíle a opatření Strategického rámce

V rámci čtyř strategických cílů bylo definováno celkem 13 specifických cílů, přičemž největší podíl specifických cílů je obsažen ve strategickém cíli č. 4 (Realizace dostatečných intervencí do zajištění kvalitní infrastruktury a odpovídacích služeb v obcích). Specifické cíle se dále člení do 42 opatření Strategického rámce (detailně viz následující tabulka č. 2).

| ***Strategický cíl*** | ***Indikátor strategického cíle*** | ***Specifické cíle*** | ***Opatření Strategického rámce*** |
| --- | --- | --- | --- |
| Strategický cíl 1 - **Rozvoj lidského kapitálu za účelem většího uplatnění jedince ve společnosti a řešení sociálních problémů**  *Vazba na analýzu rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu: „Lidé“* | ***Indikátory budou doplněny dle finálních verzí jednotlivých OP*** | ***1.1 – Vzdělávání*** | ***1.1.1 – Rekonstrukce infrastruktury mateřských škol a zařízení péče o děti typu dětské skupiny***  ***1.1.2 – Infrastruktura základních škol ve vazbě na odborné učebny a rekonstrukce učeben neúplných škol***  ***1.1.3 – Realizace aktivit vedoucích k většímu propojení zaměstnavatelů a škol a jejich vzájemné spolupráci***  ***1.1.4 – Realizace podpůrných projektů v mateřských a základní školách (personál, vzdělávání)*** |
| ***1.2 – Sladování soukromého a profesního života*** | ***1.2.1 – Realizace aktivit podporující flexibilní a částečné formy výkonu povolání***  ***1.2.2 – Podpora zkvalitňování a realizace volnočasových a společenských aktivit včetně zájmového, neformálního a celoživotního vzdělávání***  ***1.2.3 – Vytvářeních podporovaných pracovních míst a realizace profesního vzdělávání (např. VPP, sdílená pracovní místa, rekvalifikace)*** |
| ***1.3 – Sociální práce a služby*** | ***1.3.1 – Podpora investic do komunitních center a jejich provozní činnosti***  ***1.3.2 – Realizace sociální práce v obcích***  ***1.3.3 – Realizace sociální služeb včetně podpory jejich infrastruktury***  ***1.3.4 – Podpora sociálního bydlení*** |
| Strategický cíl 2 – **Podpora udržitelného podnikání s důrazem na využití nových technologií**  Vazba na analýzu rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu: „Podnikání“ | ***Indikátory budou doplněny dle finálních verzí jednotlivých OP*** | * 1. ***– Podnikání*** | ***2.1.1 – Investování do rekonstrukcí a modernizací podnikatelských objektů***  ***2.1.2 – Pořízení vybavení a technologií pro podnikatelské provozy***  ***2.1.3 – Podpora platforem pro výměnu informací a zkušeností mezi podnikateli*** |
| * 1. ***– Zemědělství*** | ***2.2.1 – Investování do rekonstrukcí a modernizací zemědělských objektů a stájí***  ***2.2.2 – Pořízení strojů, vybavení, technologií pro zemědělské provozy***  ***2.2.3 – Podpora zpracování surovin a nových forem prodeje výrobků***  ***2.2.4 – Realizace nezemědělských činností zemědělci za účelem diverzifikace jejích činností***  ***2.2.5 – Podpora spolupráce mezi zemědělci navzájem a mezi zemědělci a jinými subjekty např. obcemi*** |
| * 1. ***– Lesnictví*** | ***2.3.1 – Investování do lesnické infrastruktury***  ***2.3.2 – Pořízení lesnických strojů a technologií***  ***2.3.3 – Podpora hospodářské činnosti v lesích***  ***2.3.4 – Realizace neproduktivních aktivit v lesích*** |
| Strategický cíl 3 – **Péče o krajinu a realizace enviromentálních opatření**  Vazba na analýzu rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu: „Krajina“ | ***Indikátory budou doplněny dle finálních verzí jednotlivých OP*** | ***3.1 – Voda v krajině*** | ***3.1.1 – Realizace výstaveb a revitalizací mokřadů, tůní a malých vodních ploch***  ***3.1.2 – Zavádění protipovodňových systémů***  ***3.1.3 – Revitalizace vodních toků*** |
| ***3.2 – Prvky v krajině*** | ***3.2.1 – Realizace aktivit podporující prostupnost krajiny (pěší cesty, cyklotrasy a cyklostezky)***  ***3.2.2 – Péče o zeleň a vytváření nových prvků v extravilánu i intravilánu***  ***3.2.3 – Restaurování drobných památek*** |
| Strategický cíl 4 – **Realizace dostatečných intervencí do zajištění kvalitní infrastruktury a odpovídacích služeb v obcích**    Vazba na analýzu rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu: „Vybavenost a služby v obcích“ | ***Indikátory budou doplněny dle finálních verzí jednotlivých OP*** | ***4.1 – Bezpečnost a plynulost dopravy*** | ***4.1.1 – Rekonstrukce místních komunikací***  ***4.1.2 – Rekonstrukce a výstavby chodníků***  ***4.1.3 – Rekonstrukce a výstavby veřejného osvětlení*** |
| ***4.2 – Veřejné budovy*** | ***4.2.1 – Rekonstrukce veřejných budov (např. obecní úřady, hasičárny, kulturní doby či knihovny)***  ***4.2.2 – Realizace energetických opatřeních na veřejných budovách*** |
| ***4.3 – Jednotky sboru dobrovolných hasičů*** | ***4.3.1 – Výstavba a rekonstrukce požárních zbrojnic***  ***4.3.2 – Pořízení požární techniky*** |
| ***4.4 – Volný čas a cestovní ruch*** | ***4.4.1 – Podpora infastruktury pro volnočasové a sportovní aktivity***  ***4.4.2 – Podpora infrastruktury cestovního ruchu*** |
| ***4.5 – Technická infrastruktura*** | ***4.5.1 – Budování a rekonstrukce vodovodů***  ***4.5.2 – Budování a rekonstrukce kanalizací a ČOV***  ***4.5.3 – Realizace alternativních způsobů zásobování vodou a řešení odpadních vod***  ***4.5.4 – Rekonstrukce a budování sběrných míst a dvorů*** |

**Tab. 2 – Schéma hierarchie cílů a opatření SCLLD**

## 3.2 Vazba na Strategii regionálního rozvoje ČR 21+

Alespoň část území MAS Cínovecko je zařazena hned do čtveřice typů území dle SRR ČR 21+. Celé území lze hodnotit jako „Hospodářsky a sociálně ohrožené“ a jako „strukturálně postižené“. Všechny obce jsou také „regionálním centrem“. Košťany, Dubí, Novosedlice a Proboštov jsou pak i součástí „aglomerace“. V tabulce č. 3 níže jsou konkrétně uvedeny vazby jednotlivých opatření stanovených v této strategii a specifických cílů dle SRR ČR 21+. Ve všech 42 případech byly vazby jednotlivých opatření na specifické cíle SRR ČR 21+ identifikovány. V mnoha případech lze dokonce nalézt vazbu konkrétních opatření na více specifických cílů dle SRR ČR 21+. Většina opatření je pak také v souladu s aktuálními rozvojovými dokumenty na úrovni kraje.

| ***Specifické cíle*** | ***Opatření Strategického rámce*** | ***Specifické cíle SRR ČR 21+*** |
| --- | --- | --- |
| ***1.1 – Vzdělávání*** | ***1.1.1 – Rekonstrukce infrastruktury mateřských škol a zařízení péče o děti typu dětské skupiny*** | ***3.3 Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit*** |
|  | ***1.1.2 – Infrastruktura základních škol ve vazbě na odborné učebny a rekonstrukce učeben neúplných škol*** | ***3.3 Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit*** |
|  | ***1.1.3 – Realizace aktivit vedoucích k většímu propojení zaměstnavatelů a škol a jejich vzájemné spolupráci*** | ***2.3 Zajištění dostatečného rozsahu služeb a předcházení vzniku a prohlubování sociálního vyloučení***  ***3.1 Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce***  ***3.3 Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit***  ***4.4 Zajistit kompetentní lidi/pracovníky pro průmysl, služby a veřejnou správu*** |
|  | ***1.1.4 – Realizace podpůrných projektů v mateřských a základní školách (personál, vzdělávání)*** | ***2.3 Zajištění dostatečného rozsahu služeb a předcházení vzniku a prohlubování sociálního vyloučení***  ***3.3 Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit*** |
| ***1.2 – Slaďování soukromého a profesního života*** | ***1.2.1 – Realizace aktivit podporující flexibilní a částečné formy výkonu povolání*** | ***3.1 Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce***  ***5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst*** |
|  | ***1.2.2 – Podpora zkvalitňování a realizace volnočasových a společenských aktivit včetně zájmového, neformálního a celoživotního vzdělávání*** | ***2.3 Zajištění dostatečného rozsahu služeb a předcházení vzniku a prohlubování sociálního vyloučení***  ***5.3 Zajistit efektivní prevenci sociálního vyloučení a energetické chudoby a podporovat komunitní život v obcích*** |
|  | ***1.2.3 – Vytváření podporovaných pracovních míst a realizace profesního vzdělávání (např. VPP, sdílená pracovní místa, rekvalifikace)*** | ***3.1 Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce***  ***5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst*** |
| ***1.3 – Sociální práce a služby*** | ***1.3.1 – Podpora investic do komunitních center a jejich provozní činnosti*** | ***3.3 Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit***  ***5.3 Zajistit efektivní prevenci sociálního vyloučení a energetické chudoby a podporovat komunitní život v obcích*** |
|  | ***1.3.2 – Realizace sociální práce v obcích*** | ***3.3 Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit*** |
|  | ***1.3.3 – Realizace sociální služeb včetně podpory jejich infrastruktury*** | ***2.3 Zajištění dostatečného rozsahu služeb a předcházení vzniku a prohlubování sociálního vyloučení***  ***3.3 Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit*** |
|  | ***1.3.4 – Podpora sociálního bydlení*** | ***2.3 Zajištění dostatečného rozsahu služeb a předcházení vzniku a prohlubování sociálního vyloučení***  ***5.3 Zajistit efektivní prevenci sociálního vyloučení a energetické chudoby a podporovat komunitní život v obcích*** |
| ***2.1 – Podnikání*** | ***2.1.1 – Investování do rekonstrukcí a modernizací podnikatelských objektů*** | ***2.1 Zlepšovat podmínky pro posun domácích i zahraničních firem od nákladově orientované konkurenceschopnosti směrem ke konkurenceschopnosti založené na znalostech a rozvíjet inteligentní specializaci v aglomeracích a jejich zázemí.***  ***4.1 Rostoucí podniky schopné se vyrovnávat se změnami na globálních trzích***  ***5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst*** |
|  | ***2.1.2 – Pořízení vybavení a technologií pro podnikatelské provozy*** | ***2.1 Zlepšovat podmínky pro posun domácích i zahraničních firem od nákladově orientované konkurenceschopnosti směrem ke konkurenceschopnosti založené na znalostech a rozvíjet inteligentní specializaci v aglomeracích a jejich zázemí.***  ***4.1 Rostoucí podniky schopné se vyrovnávat se změnami na globálních trzích***  ***5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst*** |
|  | ***2.1.3 – Podpora platforem pro výměnu informací a zkušeností mezi podnikateli*** | ***2.1 Zlepšovat podmínky pro posun domácích i zahraničních firem od nákladově orientované konkurenceschopnosti směrem ke konkurenceschopnosti založené na znalostech a rozvíjet inteligentní specializaci v aglomeracích a jejich zázemí.*** |
| * 1. ***– Zemědělství*** | ***2.2.1 – Investování do rekonstrukcí a modernizací zemědělských objektů a stájí*** | ***2.1 Zlepšovat podmínky pro posun domácích i zahraničních firem od nákladově orientované konkurenceschopnosti směrem ke konkurenceschopnosti založené na znalostech a rozvíjet inteligentní specializaci v aglomeracích a jejich zázemí.***  ***4.1 Rostoucí podniky schopné se vyrovnávat se změnami na globálních trzích***  ***5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst*** |
|  | ***2.2.2 – Pořízení strojů, vybavení, technologií pro zemědělské provozy*** | ***3.4 Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci***  ***4.1 Rostoucí podniky schopné se vyrovnávat se změnami na globálních trzích***  ***5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst*** |
|  | ***2.2.3 – Podpora zpracování surovin a nových forem prodeje výrobků*** | ***3.1 Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce*** |
|  | ***2.2.4 – Realizace nezemědělských činností zemědělci za účelem diverzifikace jejích činností*** | ***3.1 Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce*** |
|  | ***2.2.5 – Podpora spolupráce mezi zemědělci navzájem a mezi zemědělci a jinými subjekty např. obcemi*** | ***3.1 Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce*** |
| * 1. ***– Lesnictví*** | ***2.3.1 – Investování do lesnické infrastruktury*** | ***3.4 Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci*** |
|  | ***2.3.2 – Pořízení lesnických strojů a technologií*** | ***3.4 Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci***  ***5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst*** |
|  | ***2.3.3 – Podpora hospodářské činnosti v lesích*** | ***3.4 Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci*** |
|  | ***2.3.4 – Realizace neproduktivních aktivit v lesích*** | ***3.1 Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce***  ***3.4 Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci*** |
| ***3.1 – Voda v krajině*** | ***3.1.1 – Realizace výstaveb a revitalizací mokřadů, tůní a malých vodních ploch*** | ***2.4 Efektivně řešit problémy životního prostředí spojené s koncentrací velkého množství obyvatel a adaptovat aglomerace na změnu klimatu*** |
|  | ***3.1.2 – Zavádění protipovodňových systémů*** | ***2.4 Efektivně řešit problémy životního prostředí spojené s koncentrací velkého množství obyvatel a adaptovat aglomerace na změnu klimatu*** |
|  | ***3.1.3 – Revitalizace vodních toků*** | ***2.4 Efektivně řešit problémy životního prostředí spojené s koncentrací velkého množství obyvatel a adaptovat aglomerace na změnu klimatu*** |
| ***3.2 – Prvky v krajině*** | ***3.2.1 – Realizace aktivit podporující prostupnost krajiny (pěší cesty, cyklotrasy a cyklostezky)*** | ***3.2 Zlepšit dopravní dostupnost v rámci regionů***  ***3.4 Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci***  ***5.2 Zajistit dobrou dopravní dostupnost v rámci regionu a ve vazbě na aglomerace a metropole*** |
|  | ***3.2.2 – Péče o zeleň a vytváření nových prvků v extravilánu i intravilánu*** | ***3.4 Pečovat o prostředí obce a stabilizovat dlouhodobé využívání krajiny a zamezit její degradaci*** |
|  | ***3.2.3 – Restaurování drobných památek*** | ***3.3 Zlepšit dostupnost služeb v regionálních centrech i v jejich venkovském zázemí s důrazem na kulturní dědictví, péči o památky a místní specifika a reagovat na problémy spojené se stárnutím a existencí či vznikem sociálně vyloučených lokalit*** |
| ***4.1 – Bezpečnost a plynulost dopravy*** | ***4.1.1 – Rekonstrukce místních komunikací*** | ***3.2 Zlepšit dopravní dostupnost v rámci regionů*** |
|  | ***4.1.2 – Rekonstrukce a výstavby chodníků*** | ***3.2 Zlepšit dopravní dostupnost v rámci regionů*** |
|  | ***4.1.3 – Rekonstrukce a výstavby veřejného osvětlení*** | ***5.4 Zajištění dostatečné občanské vybavenosti*** |
| ***4.2 – Veřejné budovy*** | ***4.2.1 – Rekonstrukce veřejných budov (např. obecní úřady, hasičárny, kulturní doby či knihovny)*** | ***3.5 Umožnit energetickou transformaci venkovského zázemí regionálních center***  ***5.4 Zajištění dostatečné občanské vybavenosti*** |
|  | ***4.2.2 – Realizace energetických opatřeních na veřejných budovách*** | ***3.5 Umožnit energetickou transformaci venkovského zázemí regionálních center*** |
| ***4.3 – Jednotky sboru dobrovolných hasičů*** | ***4.3.1 – Výstavba a rekonstrukce požárních zbrojnic*** | ***5.4 Zajištění dostatečné občanské vybavenosti*** |
|  | ***4.3.2 – Pořízení požární techniky*** | ***5.4 Zajištění dostatečné občanské vybavenosti*** |
| ***4.4 – Volný čas a cestovní ruch*** | ***4.4.1 – Podpora infastruktury pro volnočasové a sportovní aktivity*** | ***3.1 Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce***  ***5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst*** |
|  | ***4.4.2 – Podpora infrastruktury cestovního ruchu*** | ***3.1 Vytvořit vhodné podmínky pro diverzifikaci ekonomické základny regionálních center a jejich venkovského zázemí a využití jejich potenciálu a podpořit propojení podnikatelských subjektů ve vztahu k potřebám trhu práce***  ***3.2 Zlepšit dopravní dostupnost v rámci regionů***  ***5.1 Zvýšení diverzifikace ekonomických činností a podpora tvorby lokálních pracovních míst***  ***5.2 Zajistit dobrou dopravní dostupnost v rámci regionu a ve vazbě na aglomerace a metropole*** |
| ***4.5 – Technická infrastruktura*** | ***4.5.1 – Budování a rekonstrukce vodovodů*** | ***5.4 Zajištění dostatečné občanské vybavenosti*** |
|  | ***4.5.2 – Budování a rekonstrukce kanalizací a ČOV*** | ***5.4 Zajištění dostatečné občanské vybavenosti*** |
|  | ***4.5.3 – Realizace alternativních způsobů zásobování vodou a řešení odpadních vod*** | ***2.4 Efektivně řešit problémy životního prostředí spojené s koncentrací velkého množství obyvatel a adaptovat aglomerace na změnu klimatu*** |
|  | ***4.5.4 – Rekonstrukce a budování sběrných míst a dvorů*** | ***5.4 Zajištění dostatečné občanské vybavenosti*** |

**Tab. 3 - Vztah Opatření SCLLD (Strategického rámce) a Specifických cílů SRR ČR 21+**

## 3.3 Popis integrovaných rysů strategie

„Integrovanost“ jednotlivých opatření je zde posuzována primárně z pohledu věcného, doplňkově z pohledů časového a územního. Územní pohled je definován jako doplňkový především proto, že většina území je podobného charakteru a potýká se s podobnými problémy. Územně se v rámci této menší MAS odlišují od zbytku obcí pouze obce Moldava a Mikulov. V případě vyšší důležitost tohoto pohledu by byla celková úroveň „integrovanosti“ jednotlivých opatření příliš vysoká a nereprezentativní.

Tabulka č. 4 níže vyjadřuje vzájemné vazby jednotlivých opatření na škále od 0 (žádná vazba) do 3 (silná vazba). Nejsilnější vazby jsou standardně při tematické či funkční provázanosti jednotlivých opatření. Typickým příkladem silné vazby jsou opatření zaměřená na rekonstrukci budov, energetické úspory a zároveň na infrastrukturu např. z pohledu základní školy (jakožto veřejné budovy). V případě uvedené souslednosti (integrovanosti) je následně možné navazovat „měkkými“ projekty, které mohou přispět k naplnění např. opatření 1.1.4 (realizace podpůrných projektů v MŠ a ZŠ). Silně mohou být dále hodnoceny vazby např. mezi různými opatřeními s dopadem do krajiny (ať už z pohledu podnikatelských aktivit, životního prostředí aj.).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Opat-ření | 111 | 112 | 113 | 114 | 121 | 122 | 123 | 131 | 132 | 133 | 134 | 211 | 212 | 213 | 221 | 222 | 223 | 224 | 225 | 231 | 232 | 233 | 234 | 311 | 312 | 31 3 | 321 | 322 | 323 | 411 | 412 | 413 | 421 | 422 | 431 | 432 | 441 | 442 | 451 | 452 | 453 | 454 |
| 1.1.1 | X | 0 | 1 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.2 |  | X | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.3 |  |  | X | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.1.4 |  |  |  | X | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2.1 |  |  |  |  | X | 1 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2.2 |  |  |  |  |  | X | 0 | 2 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2.3 |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.3.1 |  |  |  |  |  |  |  | X | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.3.2 |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.3.3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.3.4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.1.1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 2 | 0 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| 2.1.2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 1 | 3 | 0 | 1 | 0 | 1 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.1.3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 3 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 2 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.5 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.3.1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 3 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.3.2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.3.3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.3.4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.1.1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 1 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.1.2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.1.3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 3.2.1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.2.2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.2.3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.1.1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.1.2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.1.3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2.1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 3 | 3 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2.2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 3 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.3.1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.3.2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.4.1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.4.2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.5.1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 2 | 3 | 0 |
| 4.5.2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 2 | 0 |
| 4.5.3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | 0 |
| 4.5.4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X |

**Tab. 4 – Koincidenční matice integrovaných rysů strategie**

# Implementační část

## 4.1 Popis řízení včetně řídicí a realizační struktury MAS

Základní organizační struktura je dána splněním standardů MAS pro programové období 2021 až 2027. Pro zajištění implementace strategie komunitně vedeného místního rozvoje zřizuje společnost MAS Cínovecko, o. p. s. organizační složku – místní partnerství s názvem MAS CÍNOVECKO – LEADER. MAS je místním partnerstvím mezi soukromým a veřejným sektorem působícím na vymezeném území ve smyslu článků 32–34, Nařízení (EU) Evropského parlamentu a Rady č. 1303/2013 o společných ustanoveních. MAS tvoří partneři na základě Smlouvy o partnerství a vzájemné spolupráci uzavřené za účelem implementace komunitně vedeného místního rozvoje v území MAS.

**MAS vytváří pro vykonávání své činnosti následující orgány:**

* Nejvyšší orgán organizační složky společnosti (Valná hromada MAS)
* Rozhodovací orgán
* Kontrolní orgán
* Výběrový orgán

**Kompetence Valné hromady:**

* schválení Jednacího řádu a dalších vnitřních předpisů MAS,
* nese zodpovědnost za distribuci veřejných prostředků a provádění SCLLD v území působnosti MAS,
* zřízení povinných orgánů: rozhodovací orgán, kontrolní orgán, výběrový orgán,
* volba členů orgánů MAS – počet členů povinných orgánů, jejich působnosti a pravomoci, způsob jejich volby a odvolávání a způsob jednání,
* rozhoduje o přijetí nebo vyloučení partnera MAS,
* distribuce veřejných finančních prostředků – schvaluje SCLLD, schvaluje způsob hodnocení a výběru projektů, zejména výběrová kritéria pro výběr projektů, schvaluje rozpočet MAS,
* schvaluje výroční zprávu o činnosti a hospodaření MAS,
* rozhoduje o fúzi nebo zrušení MAS.

**Kompetence rozhodovacího orgánu:**

* schvaluje výzvy k podávání žádostí,
* vybírá projekty k realizaci a stanovuje výši alokace na projekty na základě návrhu výběrového orgánu,
* schvaluje uzavření a ukončení pracovněprávního vztahu s vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD,
* svolává nejvyšší orgán minimálně jedenkrát ročně,
* schvaluje evaluační plán SCLLD.

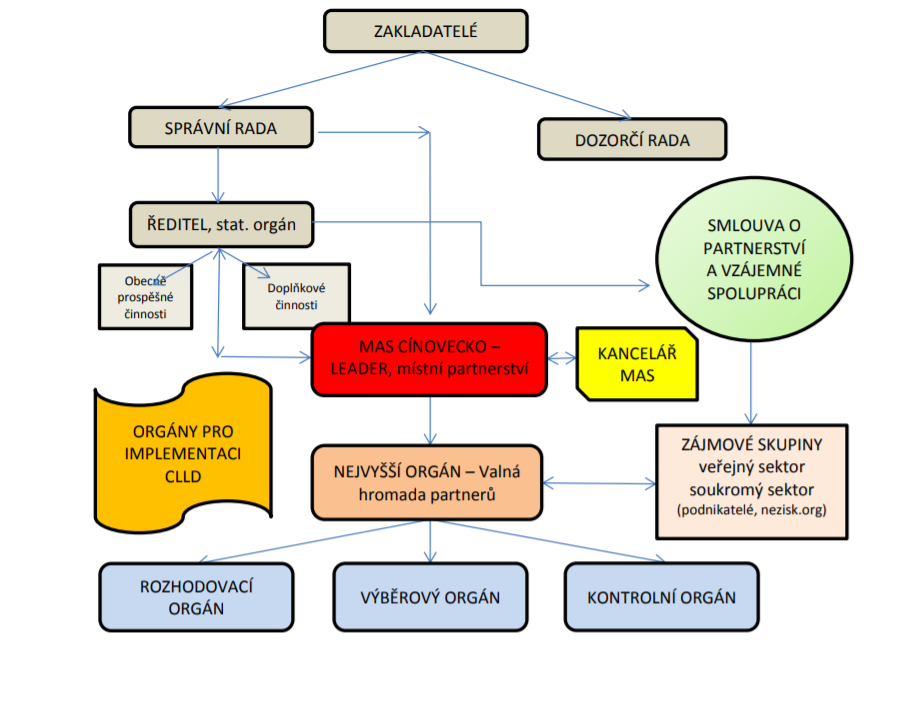
**Kompetence kontrolního orgánu:**

* projednávání výroční zprávy o činnosti a hospodaření MAS,
* dohlíží na to, že MAS vyvíjí činnost v souladu se zákony, platnými pravidly, standardy MAS a SCLLD,
* nahlížení do účetních knih a jiných dokladů organizace týkající se činnosti MAS a kontrolovat tam obsažené údaje,
* svolávat mimořádné jednání nejvyššího orgánu a rozhodovacího orgánu, jestliže to vyžadují zájmy MAS,
* kontrolovat metodiku způsobu výběru projektů MAS a její dodržování, včetně vyřizování odvolání žadatelů proti výběru MAS,
* zodpovídá za monitoring a hodnocení SCLLD (zpracovává a předkládá ke schválení rozhodovacímu orgánu indikátorový a evaluační plán SCLLD).

**Kompetence výběrového orgánu:**

* předvýběr projektů na základě objektivních kritérií – navrhuje jejich pořadí podle přínosu těchto operací k plnění záměrů a cílů SCLLD.

**Obr. 3 - Organizační schéma MAS**



## 4.2 Popis animačních aktivit

Kancelář MAS bude zajišťovat animační aktivity k realizaci a naplňování strategie CLLD. Animační aktivity prováděné kanceláří MAS lze rozdělit do dvou skupin, a to na aktivity vztažené k dotačním výzvám MAS, kde jsou cílovou skupinou žadatelé/příjemci prostředků z dotačních výzev MAS. Druhou skupinu aktivit pak tvoří činnosti, které jsou vztaženy i k dalším aktivitám MAS, ději v území MAS či k dalším aktivitám a tématům jako je například rozvoj obcí či podpora podnikání.

**V rámci realizace animačních aktivit si MAS klade tyto cíle:**

* Zvýšit celkové povědomí o MAS jako organizaci.
* Zajistit účinnou propagaci dotačních výzev MAS.
* Realizovat koordinaci místních aktérů a jejích aktivit za účelem naplňování SCLLD.
* Šíření informací o území MAS mezi potenciální návštěvníky a obyvatele (např. informací o regionálních výrobních či aktivitách v cestovním ruchu).
* Propojovat subjekty v území MAS za účelem jejich spolupráce.

**Kancelář MAS bude pracovat s těmito nástroji:**

* Internetové stránky MAS
* FB stránka MAS
* Emailové rozesílka na subjekty v území MAS
* Zpravodaj MAS
* Společenské akce pořádané MAS
* Vzdělávací akce pořádané MAS včetně seminářů k dotačním výzvám MAS
* Zajištění distribuce propagačních materiálů v území MAS
* Provoz informačního pultu kanceláře MAS
* Realizace individuálních konzultacích a setkání
* Využití periodického tisku (noviny a časopisy)

## 4.3 Popis monitoringu a evaluace strategie

Monitoring a evaluace strategie budou zajištěny na základě příslušných metodických pokynů. Konkrétně se bude zejména jednat o Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2021–2027. Monitorovací činnost bude nejen v souladu s tímto metodickým pokynem, ale i v souladu s doplňujícími metodickými instrukcemi Ministerstva pro místní rozvoj, odboru regionální politiky.

MAS bude monitorovat zvolené výkonové a výstupové indikátory dle nastavení jednotlivých programů a dle vlastních potřeb, které vyplývají z jejích rozvojových aktivit v území.

Pro sledování a vyhodnocování plnění jednotlivých opatření/fiche Akčního plánu budou ze strany ŘO stanoveny povinné indikátory z Národních číselku indikátorů (NČI). Hodnoty těchto indikátorů budou sledovány v monitorovacím systému.

Při realizaci monitorovacích činností bude zejména kladem důraz na zhodnocení účelnosti, účinnosti, úspornosti, užitečnosti a udržitelnosti monitorovaných projektů a aktivit.

Kromě monitoringu a jeho vyhodnocování bude také MAS realizovat evaluační aktivity. Jedná se o podávání půlročních zpráv o postupu realizace strategie. Tyto zprávy jsou podávány vždy ve stavu k 30.6. a 31.12. daného roku. MAS také provede mid-term evaluaci v půlce programového období dle příslušných pokynů.

**Zprávu o plnění SCLLD zpracovává MAS minimálně v následující struktuře:**

* Identifikace SCLLD
* Sledované období
* Popis stavu realizace
* Posouzení rizik v realizaci SCLLD a jejich případné eliminace (pokud je toto relevantní)
* Zhodnocení plnění finančního plánu
* Přehled plnění indikátorů
* Přílohy a česné prohlášení o pravdivosti údajů